



2026

Patronlar ve yöneticilerin gözünden

"Ertelenen yatırımların yeniden hız kazanacağını öngörüyoruz"

2025, Türkiye ekonomisi için zorluklar ve fırsatların bir arada yaşandığı bir yıl oldu. Küresel dalgalanmalar, yüksek faizler, enerji maliyetleri ve kur politikası üretim ve ihracatı baskıladı. İç talepteki zayıflık da sanayide temkinli bir tablo oluşturdu. Buna rağmen, plastik sektörü başta olmak üzere sanayi genel olarak üretim kapasitesini korumayı başardı. Döviz kurunun enflasyon karşısında yeterince artmaması, reel olarak düşük kalmasına yol açıyor. Bu durum özellikle ihracat yapan firmalar için ciddi bir maliyet baskısı oluşturuyor.



Ömer KARADENİZ / Plastik Sanayicileri Federasyonu (PLASFED) Başkanı

Kurun enflasyonla uyumlu ilerlememesi, Türk sanayicisinin uluslararası pazarlarda rekabet gücünü zayıflatırken, ihracatçıların fiyatlamada zorlanmasına ve kârlılığın daralmasına neden oluyor. 2025 itibarıyla özel sektörde ertelenen yatırımların yeniden hız kazanacağını öngörüyoruz. Sanayiciler daha çok kapasite artırımı, teknoloji dönüşümü ve enerji verimliliği odaklı yatırımlara yöneliyor. 2026'nın yatırım teması; teknoloji, verimlilik ve sürdürülebilirlik olacak.

"Kalıcı güven ortamı, uzun vadeli yatırımın da ön koşulu"

2025 gerek dünya genelindeki jeopolitik gerilimler ve ticaret savaşları gerekse yurt içinde uygulanan ekonomi politikası ve yapısal sorunlarımız nedeniyle sorunlarımızın daha da büyüdüğü bir yıl oldu. Biz TÜRKONFED olarak, rasyonel politikalara dönüş yapıldığından itibaren ekonomi yönetimine destek verdik, bu desteğimiz de sürüyor. Ancak iş dünyasının nefesi artık yetmiyor. Bu nedenle bir an önce bazı konuları toparlamamız gerekiyor. Bunların başında da ekonomiye duyulan güven geliyor. İş dünyası artık reformların



Süleyman SÖNMEZ / Türk İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) Başkanı

ertelenmemesini istiyor. Kalıcı güven ortamı, uzun vadeli yatırımın da ön koşulu. 2026'nın ise ekonomide bir dengelenme yılı olacağını öngörüyoruz. Enflasyonun kademeli düşmesiyle birlikte faiz ve kur dengesinin sağlanması, finansal istikrarı destekleyecek. Bu süreçte önceliğimiz; üretim ekonomisinin önünü açmak ve işletmelerin uzun vadeli plan yapabileceği bir iklim yaratmak olmalı. Faizlerin makul düzeylere gerilemesi, kur istikrarının korunması ve yapısal reformların sürmesi, yatırım kararlarını da tetikler.

"Yeni yılda teknolojik dönüşüm projelerine odaklanacağız"

2025 yılı, iş dünyası olarak yüksek enflasyon ve sıkı para politikalarının getirdiği zorlu finansman koşullarıyla mücadele ettiğimiz bir yıl oldu. İç talepteki yavaşlamaya rağmen, özellikle yılın ikinci yarısında başlayan dezenflasyon sürecinin ve finansal istikrar adımlarının ilk meyvelerini görmeye başladık. İhracat, küresel ticaretteki yavaşlamaya rağmen, pazar çeşitliliği ve katma değerli üretime odaklanma stratejilerimiz sayesinde göreceli olarak direncini korumaya devam ediyor. TÜGİAD üyesi iş insanları olarak,



Gürkan YILDIRIM / Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TUGIAD) Başkanı

2026'da dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve yapay zeka destekli ihracat odaklı yüksek katma değerli üretim alanlarına daha fazla odaklanacağız. Maliyet yönetimini ön planda tutarak, özellikle Avrupa Birliği'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi yeni küresel ticaret kurallarına uyum sürecini hızlandıracaktır. Bu, aynı zamanda rekabet avantajı yaratma fırsatımız olacaktır. 2026, Türkiye'nin nitelikli insan kaynağını ve üretim altyapısını güçlendirmesi gereken kritik bir yıl olacaktır.

"Enerji verimliliğinde kararlı bir ülkeyiz"

Sektörümüz açısından 2025 yılı, önemli düzenlemelerin hayata geçtiği bir yıl oldu. TS 825 Binalarda Isı Yalıtım Kuralları Standardı'nın 1 Nisan 2025 itibarıyla güncellenerek yürürlüğe girmesi ve iki bin metrekarenin üzerindeki binalarda 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren zorunlu hale gelen Neredeyse Sıfır Enerji Bina (nSEB) uygulaması, sektörün teknik altyapısını güçlendiren iki önemli adım oldu. Söz konusu gelişmeler, Türkiye'nin enerji verimliliği hedeflerine ulaşma konusundaki



Emrullah ERUSLU / Isı Su Ses ve Yangın Yalıtımcıları Derneği (İZODER) Başkanı

kararlılığını gösteriyor. 2026 yılında yalıtımın sürdürülebilir yapılaşmadaki belirleyici rolünün artarak devam edeceğini görüyoruz. Binalardaki enerji tüketimini azaltacak bu düzenlemeler enerjide dışa bağımlı tabloyu da iyileştirecek olumlu gelişmeler olarak hatırlanacak. İZODER olarak 2026 yılında da çalışmalarımızı daha güçlü, daha bütüncül ve yenilikçi bir yaklaşımla sürdüreceğiz; enerji verimli, güvenli, sağlıklı ve sürdürülebilir binaların ülke genelinde yaygınlaşması için kararlılıkla çalışacağız.